

## Marie-Christine BARBOT- GRIZZO

Maître de Conférences

IUT du Mans, département GEA  
Avenue Olivier Messiaen, 72085 Le Mans Cedex

Marie-Christine.Barbot@univ-lemans.fr

### THEMES DE RECHERCHE

---

- Transmission et reprise d'entreprises
- Défaillances d'entreprises
- Entrepreneuriat
- Economie sociale et solidaire (Scop)
- Stratégie et GRH

### PUBLICATIONS

---

Barbot-Grizzo Marie-Christine, France Huntzinger & Thierry Jolivet (2013), " Transmissions de PME saines en Scop : quelles spécificités ", *RECMA*, 330, octobre, 57-70.

Barbot-Grizzo Marie-Christine (2013), « Opportunités et difficultés des transmissions de PME en Scop : quelles solutions ? », *Entreprendre & Innover*, avril, 17, de boeck, 73-82.

Barbot-Grizzo Marie-Christine (2012), " Gestion et anticipation de la transmission des TPE artisanales : vers une démarche pro-active du dirigeant propriétaire », *Management & Avenir*, 52, 35-56.

Barbot Marie-Christine & Katia Richomme-Huet (2007), « Pilotage de la reprise et de la succession dans le cas des entreprises artisanales », *Economies et Sociétés*, Série « Economie de l'entreprise », K 16, 1, 57-90.

Barbot Marie-Christine (2002), « Evaluation des PME défaillantes dans le cadre de l'élaboration d'un plan de cession », *Revue Française de Gestion*, 140, septembre-octobre, 121-143.

Barbot Marie-Christine (2000), « Détermination d'une valeur de justification pour les entreprises défaillantes dans le cadre d'un plan de cession », *Revue du Financier*, 125, juillet, 38-43.

### OUVRAGES OU CHAPITRES D'OUVRAGES

---

" La transmission des entreprises artisanales ", Marie-Christine Barbot, Mohamed Bayad, Malek Bourguiba, *Paroles d'artisans*, sous la direction de Mohamed Bayad et Christophe Schmitt, Presses Universitaires de Nancy, 2008.

« Proposition d'un outil de pilotage pour la transmission des PME », Marie-Christine Barbot et Katia Richomme-Huet, *Logiques de Création, enjeux théoriques et Management*, Ouvrage collectif, 2006, Edition L'Harmattan.

## COMMUNICATIONS, COLLOQUES ET CONFÉRENCES

---

Barbot-Grizzo M.C, Jolivet T. (2016), "Réflexions sur l'impact de la loi ESS concernant l'obligation d'informations des salariés sur la transmission des entreprises saines en SCOP", en collaboration, 4èmes Journées Internationales de Recherche en Gestion des Entreprises Sociales et Solidaires, Université du Maine, 5 décembre.

Barbot-Grizzo M.C, Jolivet T. (2015), "Les tensions paradoxales au cœur des difficultés du processus de transmission d'une entreprise en Scop : une étude de cas caractéristique", 3<sup>e</sup> Journée de Recherche Internationale Gestion des Entreprises Sociales et solidaires, GESS, Université Paris-Est, 7 décembre.

Barbot-Grizzo M.C. (2014), "Une approche innovante du processus de transmission d'une entreprise aux salariés. Etude de cas d'une TPE saine transmise sous forme de Scop", 5e Journées Georges Doriot *Entrepreneuriat et Société : de nouveaux enjeux*, HEC Paris - EM Normandie et ESG-UQAM, Rabat, 15 et 16 mai.

Barbot-Grizzo M.C, Huntzinger F. , Jolivet T. (2013), "Transmission des entreprises sous forme de Scop : quelles sont les conditions et le prix du bien-être ? », Contrat de Projet Etat Région Pays de la Loire (CPER 10 LLSHS), « Les organisations de l'économie sociale et solidaire : laboratoire du bien-être ? », La Pommeraye, 28 et 29 novembre.

Barbot-Grizzo M.C. (2012), « Lorsque égalité rime avec iniquité dans les transmissions de petites entreprises familiales : étude exploratoire du processus de succession père-fille dans le cas de fratries mixtes, Family Enterprise Research Conference 2012 et 4èmes Journées Georges Doriot, Concordia University, 11-13 mai, Montréal.

Barbot-Grizzo M.C., Huntzinger F. & Jolivet T. (2010), « Le rôle des acteurs partenaires dans la réussite d'une transmission de PME saine sous forme de SCOP, Société coopérative et participative », Colloque international de management, « Gouvernance, management et performance des entreprises de l'économie sociale et solidaire », IAE de Lyon, 4 et 5 octobre.

D'Andria A., Barbot M.C., Begin L. & Richomme-Huet K. (2009), "*Regards croisés sur la transmission d'entreprise*", 6<sup>e</sup> Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat, novembre, Sophia Antipolis.

Barbot M.C, Huntzinger F. & Jolivet T. (2008), "La reprise de PME saines en scop : un cas de réussite", 11<sup>e</sup> Journée de l'Académie de l'Entrepreneuriat « La reprise d'entreprise », ESC Reims, 20 novembre.

Barbot M.C (2007), « Préparation de la transmission par les dirigeants d'entreprise artisanale : démarche proactive », *Colloque Prospective et Entreprise*, Université Paris-Dauphine, décembre.

Barbot M.C & Deschamps B. (2006), « Gouvernance de la reprise d'entreprises saines et défaillantes : rôle et influence des parties prenantes », colloque *Les conduites de « Repreneuriat »*, 1ères Journées Georges Doriot, HEC Paris et Ecole de Management de Normandie, Deauville, mars.

Barbot M.C & Richomme-Huet K. (2006), « L'accompagnement des acteurs par le pilotage de la reprise et de la succession d'entreprise », colloque *Les conduites de « Repreneuriat »*, 1ères Journées Georges Doriot, HEC Paris et Ecole de Management de Normandie, Deauville, mars.

Barbot M.C. & Richomme-Huet K. (2006), « La succession des PME familiales et le processus entrepreneurial peuvent-ils être compatibles ? », 1<sup>er</sup> Colloque International du Réseau Méditerranéen des Ecoles de Management, Le management dans l'espace méditerranéen, modèles et pratiques, Ecole Supérieure des Affaires, Beyrouth, 9 et 10 juin.

Barbot M.C & Deschamps B. (2005), « L'accompagnement des repreneurs face à leurs difficultés rencontrées lors du processus repreneurial d'entreprises saines ou en difficultés », 4<sup>e</sup> Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat, Paris, novembre.

Barbot M.C, Bourguiba M. & Schmitt C. (2005), "Compared Entrepreneurship: the case of the family transmission father-girl in France and in Tunisia ", communication en collaboration, *ICSB Conference "Golden opportunities for Entrepreneurship"*, Washington, June.

Barbot M.C (2004), « Quels types de reprises externes pour les PME défaillantes », *Colloque « Transmission d'entreprise : Etat des lieux et perspectives »*, GESEM Université Montpellier 1, 19 novembre.

Barbot M.C & Richomme-Huet K. (2004), « Proposition d'un outil de pilotage pour la transmission des PME », 4<sup>e</sup> Colloque *la Métamorphose des Organisations : Logiques de création*, GREFIGE Université Nancy 2, octobre.

Barbot M.C & Richomme-Huet K. (2004), « Diversité d'itinéraires de repreneurs de PME défaillantes », 3<sup>e</sup> Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat « Itinéraires d'entrepreneurs », Lyon, 31 mars et 1<sup>er</sup> avril.

Barbot M.C & Richomme-Huet K. (2003), « Le contexte successoral des PME familiales implique-t-il un processus entrepreneurial ? », *Colloque international AIREPME « L'entrepreneur en action »*, Agadir, octobre

Barbot M.C & Bayad M. (2002), « Proposition d'un modèle de succession dans les PME familiales : étude de cas exploratoire de la relation père-fille », 6<sup>e</sup> Congrès *International Francophone sur la PME*, Montréal, 30-31-1<sup>er</sup> novembre.

Barbot M.C (2001), « Quelle(s) valeur(s) pour la moyenne entreprise défaillante lors d'un plan de cession », 3<sup>e</sup> Forum de la Moyenne Entreprise : *Gouvernance et création de valeur(s) : Réflexions autour de la moyenne entreprise*, Centre Normand de la Moyenne Entreprise, IAE de Caen, 7 mars.

Barbot M.C (2000), « Influence du droit des procédures collectives sur l'évaluation des entreprises défaillantes », *Colloque XV<sup>e</sup> Journées des IAE*, Bayonne-Biarritz, 6-8 septembre.

## **RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES ET ADMINISTRATIVES**

---

- Responsable de la Licence Professionnelle Management des Organisations (IUT, département GEA).
- Membre des commissions de recrutement DUT GEA, LP Management, LP ABF, LP RH.
- Membre élu du conseil d'institut de l'IUT du Mans.

- Membre de la commission consultative d'établissement de l'Université du Maine.
- Coordinatrice et présidente de jury de VAE pour l'IUT (2013-2014).

## **ENSEIGNEMENTS**

---

- Entrepreneuriat : création, transmission et reprise d'entreprises
- Management des entreprises
- Finance d'entreprise
- Contrôle de gestion
- Stratégie